Ambito	Processi	Pesatura probabilità di accadimento del rischio (1=basso, 2=medio, 3=alto)	Pesatura impatto del rischio (1=basso, 2=medio, 3=alto)	Indice di rischio: probabilità + impatto	Rischi prevedibili	Azioni/misure possibili	Indicatore/output	Tempistica di attuazione	Responsabile dell'attuazione dell'azione	note/eventuali oneri finanziari										
amministrativo	Gestione accesso agli atti	1	2	3	Disomogenità nella valutazione delle richieste	Rischio "Disomogeneità nella valutazione delle richieste"  Rispetto procedure previste dal Regolamento adottato nel 2017	Monitoraggio semestrale del rispetto del regolamento accesso civico e generalizzato	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento											
	Emissione della fattura per i servizi				Assenza di criteri di	Rischio "Assenza di criteri di campionamento dei controlli" Sistema di rilevazione dell'attività prestata ad ogni utente in modo puntuale	Monitoraggio trimestrale dell'attuazione delle azioni previste, in relazione al Cda	in atto	Vicedirettore											
amministrativo	assistenziali e residenziali (rette ecc.)	assistenziali e 1 residenziali (rette	2	3	campionamento dei controlli	Rischio "Assenza di criteri di campionamento dei controlli" Controllo incrociato con la contabilità	Monitoraggio trimestrale dell'attuazione delle azioni previste, in relazione al Cda	in atto	Vicedirettore											
	Selezione/reclutamen to/mobilità tra enti del personale				Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Creazione di griglie per la valutazione dei candidati	monitoraggio semestrale	in atto	Direttore											
amministrativo		en 2	3	5		Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Definizione di criteri per la composizione delle commissioni e verifica che chi vi partecipa non abbia legami parentali con i concorrenti	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento											
			,			Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" Ricorso a criteri statistici casuali nella scelta dei temi delle prove scritte	monitoraggio semestrale	in atto	Direttore											
						Rischio "Disomogeneità nel controllo del possesso dei requisiti dichiarati" Utilizzo di supporti operativi per la effettuazione dei controlli dei requisiti	monitoraggio semestrale utilizzo check list	in atto	Addetto ufficio segreteria/Personale											
amministrativo	Progressioni di carriera	1	2	3	Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni durante la selezione" uso della griglia parte del Contratto Collettivo intercompartimentale	monitoraggio semestrale	in atto	Direttore											
Assistenza	Controllo del rispetto dei protocolli nei servizi resi agli ospiti e utenti							Scarca transported del	Rischio "Scarsa trasparenza del servizio reso" Definizione puntuale e quantificazione dei servizi resi come da Procedura operativa	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile Qualità								
Assistenza	Controllo del rispetto dei protocolli nei servizi resi agli ospiti e utenti	1	2	3	Scarsa trasparenza del servizio reso	Rischio "Scarsa trasparenza del servizio reso" Rispetto Carta dei servizi	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile Qualità											
Assistenza	Controllo del rispetto dei protocolli nei servizi resi agli ospiti e utenti														Disomogeneità dei comportamenti	Rischio "Disomogeneità dei comportamenti" Formalizzazione all'interno dei PAI dei livelli di prestazioni attese per ogni ospite	monitoraggio semestrale	in atto	Coordinatore servizi socio- assistenziali	
Assistenza	Controllo del rispetto dei protocolli nei servizi resi agli ospiti e utenti	3	3	6	la richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in relazione all'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti previsti (es. per l'assistenza particolare all'ospite da parte di un operatore sanitario)	Rischio "Caduta d'immagine dell'Azienda"  a) Aggiornamento codice di comportamento  b) Affissione avvisi per i parenti  c) rotazione del personale direttamente interessato  d) formazione comportamentale	a) Nuovo codice disciplinare CCPL 2016-2018     b) Avviso al personale     c) Disposizione organizzativa     d) Formazione	a) Entro il 31/12/2019 b)? C)? D)? Momintoraggio annuale	Direttore	L'aggiornamento del codice disciplinare, condizionato all'emissione delle annunciate Linee guida ANAC, avverrà tramite elaborazione del comitato dei Direttori in sede UPIPA										

					Violazione della privary		1		1	
Riservatezza	Gestione banche dati o informazioni riservate	2	2	4	Violazione della privacy inadeguatezza rispetto alla normativa europea	Rischio "Violazione della privacy"  Verifica della correttezza dei livelli di accesso per le interrogazioni alle banche dati con elementi sensibili	Svolgimento DPIA	30/06/2019	DPO	Gestione servizio DPO e Privacy a livello di UPIPA
Riservatezza	Gestione banche dati o informazioni riservate	2	2	4	Disomogeneità delle Violazione della privacy inadeguatezza rispetto alla	Rischio "Violazione della privacy"  Verifica della correttezza dei livelli di accesso per le interrogazioni alle banche dati con elementi sensibili	Svolgimento DPIA	30/06/2019	DPO	Gestione servizio DPO e Privacy a livello di UPIPA
Riservatezza	Gestione banche dati o informazioni	2	2	4	normativa europea  Violazione della privacy	Rischio "Violazione della privacy"  Verifica della correttezza dei livelli di accesso per le interrogazioni alle banche dati con	Svolgimento DPIA	30/06/2019	DPO	Gestione servizio DPO e Privacy a livello di
Riservatezza	riservate  Gestione banche dati o informazioni	2	2	4	violazione della privacy	elementi sensibili  Rischio "Violazione della privacy"  Verifica della correttezza dei livelli di accesso per le interrogazioni alle banche dati con	Svolgimento DPIA	30/06/2019	DPO	Gestione servizio DPO e Privacy a livello di
Riservatezza	riservate  Gestione banche dati o informazioni riservate	2	2	4	inadeguatezza rispetto alla Violazione della privacy inadeguatezza rispetto alla normativa europea Disomogeneità delle	elementi sensibili  Rischio "Inadeguatezza rispetto alla normativa Europea"  Coinvolgimento DPO	aggiornamento registro dei trattamenti  Verifica correttezza pubblicazione dati personali su Albo Pretorio e sulla sezione Amministrazione Trasparente	30/06/2019	DPO	UPIPA  Gestione servizio DPO e Privacy a livello di UPIPA
Riservatezza	Gestione banche dati o informazioni riservate	2	2	4	Violazione della privacy inadeguatezza rispetto alla normativa europea	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Verifica adeguatezza delle procedure di gestione delle informazioni riservate	Check up rispondenza alle nuove norme	30/06/2019	DPO	Gestione servizio DPO e Privacy a livello di UPIPA
					Scarsa trasparenza dell'affidamento dell'incarico/consulenza	Rischio "Scarsa trasparenza" Pubblicazione di richieste di offerta/bandi nei casi previsti	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
amministrativo	Incarichi e consulenze professionali	2	2	4		Rischio "Scarsa trasparenza" rotazione affidamento incarichi	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
	professionali				Disomogeneità di valutazione nella	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Motivazione esauriente della scelta	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
					individuazione del soggetto destinatario	Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati"  Definizione del campione di controllo dei requisiti	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
trasversale	Gestione di segnalazioni e reclami	1	2	3	Discrezionalità nella gestione Non rispetto delle scadenze temporali	Rischio "Discrezionalità nella gestione" Gestione puntuale delle segnalazioni esterne scritte e dei reclami secondo la Carta dei Servizi	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
	Controllo dei servizi appaltati				Assenza di criteri di campionamento	Rischio "Assenza di criteri di campionamento" Inserimento nei capitolati tecnici o nelle richieste di offerte della qualità e quantità della prestazione attesa	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
tecnico	(manutenzione caldaie, manutenzione ascensori,	2	2	4		Rischio "Assenza di criteri di campionamento" segnalazioni di eventuali disservizi	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
	illuminazione, verde, pulizie ecc.)				Disomogeneità delle valutazioni	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  Controllo regolare del servizio prestato (prima del pagamento della fattura) - firma da parte del dipendente sulla bolla o sul rapporto lavoro	monitoraggio semestrale n° bolle firmate	in atto	Vicedirettore	
amministrativo	Gestione rette inevase	2	2	4	Disomogeneità delle valutazioni	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  Comunicazione puntuale al comune obbligato in solido	Monitoraggio trimestrale	in atto	Vicedirettore	
					Non rispetto delle scadenze temporali	Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Fatturazione mensile	Monitoraggio trimestrale	in atto	Vicedirettore	
					Disomogeneità delle	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni" Rispetto della Linea guida sulla documentazione necessaria per effettuare la liquidazione	Monitoraggio Semestrale del rispetto della Linea guida	in atto	Vicedirettore	
amministrativo	Pagamento fatture	1	2	3	valutazioni	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni"  Controllo puntuale della regolarità contributiva per importi inferiori ad € 20.000,00 (o effettuazione puntuale dei controlli)	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
					Non rispetto delle scadenze	Rischio "Non rispetto delle scadenze temporali" Utilizzo esclusivo della fatturazione elettronica	monitoraggio semestrale	in atto	Vicedirettore	
					Scarsa trasparenza/ poca pubblicità dell'opportunità	Rischio "Scarsa trasparenza/poca pubblicità dell'opportunità" Verifica pubblicazione sul web di informazioni aggiornate sulle opportunità, le strutture e le modalità di accesso	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile Qualità	
Assistenza	Accesso ai servizi di natura residenziale e	3	3	6	Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste" Rispetto del regolamento per l'accesso	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento	
	semiresidenziale				Searce controlled 1	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste" Pubblicazione sul sito web della documentazione necessaria per l'attivazione del servizio	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile Qualità	
					Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati	Rischio "Scarso controllo del possesso dei requisiti dichiarati" Controllo puntuale della documentazione prima dell'inserimento in lista d'attesa	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento	
Assistenza	Attribuzione di trattamenti privilegiati (stanze	3	2	5	Scarsa trasparenza Disomogeneità delle valutazioni nella verifica	Rischio "Scarsa trasparenza"  Creazione / Compilazione modulo standard da compilare all'atto dell'assegnazione	monitoraggio semestrale	in atto	Coordinatore servizi socio- assistenziali	
	singole)				delle richieste	Rischio "Disomogeneità delle valutazioni nella verifica delle richieste" Rispetto criteri di priorità per assegnazione della stanza singola	monitoraggio semestrale	in atto	Coordinatore servizi socio- assistenziali	
Assistenza	delega di pagamento/gestione spese degli assistiti per attività extra	2	2	4	scarsa trasparenza nella gestione	Rischio "Scarsa trasparenza" tenuta di registro o libretto entrata/uscite con relativa firma da parte dell'ospite	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento	

	effettuazione delle consultazioni preliminari di mercato per la definizione delle specifiche tecniche;	2 2	4	l'attribuzione impropria dei vantaggi competitivi mediante utilizzo distorto dello strumento delle consultazioni preliminari di mercato/Alterazione della concorrenza	Rischio "Attribuzione impropria di vantaggi competitivi" Effettuazione di consultazioni collettive e/o incrociate di più operatori e adeguata verbalizzazione/registrazione delle stesse.  Pubblicazione di un avviso in cui la stazione appaltante rende nota l'intenzione di procedere a consultazioni preliminari di mercato per la redazione delle specifiche tecniche.	monotoraggio annuale	in atto	Direttore	
	nomina del responsabile del procedimento;	2 2	4	carenza di requisiti professionali/non omogeneità di comportamento	Misure di trasparenza volte a garantire la nomina di RP a soggetti in possesso dei requisiti di professionalità necessari.	monotoraggio annuale	in atto	Direttore	
		2 2	4	Contiguità con imprese concorrenti/Conflitto di interessi	Rischio "Contiguità" Previsione di procedure interne che individuino criteri di rotazione nella nomina del RP e atte a rilevare l'assenza di conflitto di interesse in capo allo stesso	Monitoraggio del Rispetto procedure interne ; annuale	in atto	Direttore	
	individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento;			Elusione delle regole di affidamento degli appalti per favorire un operatore	Rischio "Elusione"  Adozione di direttive interne/linee guida che introducano criteri stringenti ai quali attenersi nella determinazione del valore stimato del contratto avendo riguardo alle norme pertinenti e all'oggetto complessivo del contratto.	Monitoraggio del rispetto delle linee guida	in atto	Direttore	
Progettazione	individuazione degli elementi essenziali	2 3	5	fuga di notizie/Alterazione della concorrenza	Rischio "Fuga di notizie"  Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di dichiarazioni in cui si attesta l'assenza di interessi personali in relazione allo specifico oggetto della gara	dichiarazioni firmate/n° soggetti coinvolti; annuale	in atto	Direttore	
	del contratto;				Rischio "Fuga di notizie"  Obbligo di dettagliare nel bando di gara in modo trasparente e congruo i requisiti minimi di ammissibilità delle varianti progettuali in sede di offerta.	monitoraggio annuale	in atto	Direttore	
	scelta della procedura di aggiudicazione, con particolare attenzione al ricorso alla procedura negoziata;		4	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere/alterazione della concorrenza	Rischio "Abuso disposizioni"  Obbligo di motivazione nella determina a contrarre in ordine sia alla scelta della procedura sia alla scelta del sistema di affidamento adottato ovvero della tipologia contrattuale (ad esempio appalto vs. concessione).		in atto	Direttore	
	definizione dei criteri di partecipazione, del criterio di aggiudicazione e dei criteri di attribuzione del punteggio.			prescrizioni del bando e delle clausole contrattuali finalizzate ad agevolare determinati concorrenti	Rischio "prescrizioni ad arte"  Obbligo di motivazione nella determina a contrarre in ordine sia alla scelta della procedura sia alla scelta del sistema di affidamento adottato ovvero della tipologia contrattuale (ad esempio appalto vs. concessione).		in atto	Direttore	
	la fissazione dei termini per la ricezione delle offerte;	1 2	3	Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara;	Rischio "restrizione platea partecipanti alla gara" Predisposizione di idonei ed inalterabili sistemi di protocollazione delle offerte (ad esempio prevedendo che, in caso di consegna a mano, l'attestazione di data e ora di arrivo avvenga attraverso piattaforme informatiche di gestione della gara).	uso programma di protocollazione informatica MONITORAGGIO SISTEMATICO CONTROLLO ANNUALE	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento	Utilizzo di Mepat non garantisce sulla presenza dei requisiti di partecipazione
Selezione del contraente	il trattamento e la custodia della documentazione di gara;	1 3		alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di	Rischio "alterazione/sottrazione documentazione di gara" Direttive/linee guida interne per la corretta conservazione della documentazione di gara per un tempo congruo al fine di consentire verifiche successive, per la menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta ed individuazione di appositi archivi (fisici e/o informatici).	linea guida CONTROLLO ANNUALE	in atto	Direttore	
	la nomina della commissione di gara;		4	controllo	Rischio "alterazione/sottrazione documentazione di gara" Rilascio da parte dei commissari di dichiarazioni, acquisite da parte del RP, di una specifica attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità con l'impresa aggiudicataria della gara e con l'impresa seconda classificata, avendo riguardo anche a possibili collegamenti soggettivi e/o di parentela con i componenti dei relativi organi amministrativi e societari, con	n° dichiarazioni/n° commissari CONTROLLO ANNAULE	in atto	Direttore	
	la gestione delle sedute di gara; la verifica dei requisiti di partecipazione;				Rischio "restrizione platea partecipanti alla gara"  Obbligo di menzione nei verbali di gara delle specifiche cautele adottate a tutela dell'integrità e della conservazione delle buste contenenti l'offerta.	monitoraggio annuale % utilizzo mercato elettronico >80% valore	in atto	Direttore	
	Valutazione delle offerte, verifica di anomalia delle offerte e Aggiudicazione provvisoria;			azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara;	Introduzione di misure atte a documentare il procedimento di valutazione delle offerte anormalmente basse e di verifica della congruità dell'anomalia, specificando espressamente le motivazioni nel caso in cui, all'esito del procedimento di verifica, la stazione appaltante non	monotoraggio annuale	in atto	Direttore	
	Annullamento della gara;			Ingiustificato	Direttive interne che prevedano l'attivazione di verifiche di secondo livello in caso di paventato annullamento e/o revoca della gara	monotoraggio annuale	in atto	Direttore	

	la gestione di elenchi o albi di operatori economici				annullamento/revoca della gara	Audit interno sulla correttezza dei criteri di iscrizione degli operatori economici negli elenchi e negli albi al fine di accertare che consentano la massima apertura al mercato (ad esempio, verifica dell'insussistenza di limitazioni temporali per l'iscrizione) e sulla correttezza dei criteri di selezione dagli elenchi/albi al fine di garantirne l'oggettività.	monotoraggio annuale	in atto	Direttore	
Verifica aggiudicazione e stipula del contratto	verifica dei requisiti ai fini della stipula del contratto	1	3	4	alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti o pretermettere l'aggiudicatario a favore di altro successivo in graduatoria	Rischio "controlli addomesticati" Check list di controllo sul rispetto degli adempimenti previsti dal Codice	Monitoraggio annuale sull' Utilizzo della Check list	in atto	Direttore	
	approvazione delle modifiche del contratto originario;	1	3	4	alterazione successiva della concorrenza	Rischio "alterazione della concorrenza"  Pubblicazione, contestualmente alla loro approvazione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di modifica del contratto originario.	monitoraggio semestrale	in atto	Direttore	
	ammissione delle varianti;				abusivo ricorso alle varianti al fine di favorire l'appaltatore	Rischio "Varianti di favore" Verifica del corretto assolvimento dell'obbligo di trasmissione all'ANAC delle varianti Pubblicazione, contestualmente alla loro adozione e almeno per tutta la durata del contratto, dei provvedimenti di adozione delle varianti.	monitoraggio semestrale	in atto	Direttore	Le varianti vengono segnalate nel rispetto delle prescrizioni della L.26/93 e relativo regolamento di attuazione
	verifiche in corso di esecuzione;					Rischio "Varianti di favore"	Monitoraggio semestrale	in atto	Direttore	
	Sicurezza sul lavoro	1	3	4		Rischio "alterazione della concorrenza" verifica delle disposizioni in materia di sicurezza con particolare riferimento al rispetto delle prescrizioni contenute nel Piano di Sicurezza e Coordinamento (PSC) o Documento Unico di Valutazione dei Rischi Interferenziali (DUVRI);	monitoraggio annuale	in atto	Direttore	
Esecuzione del contratto	apposizione di riserve;					Rischio "alterazione della concorrenza"  Verificare il rispetto puntuale del divieto di ammettere riserve oltre l'importo consentito dalla legge	monitoraggio annuale	in atto	Direttore	
	gestione delle controversie;	1	2	3	risoluzione delle controversie con arbitrati per favorire fraudolentemente l'esecutore	Rischio "Arbitrati pilotati" Pubblicazione degli accordi bonari e delle transazioni	monitoraggio annuali	in atto	Direttore	
	pagamenti in corso di esecuzione.				Rischio "Arbitrati pilotati" Verificare il pieno rispetto delle norme sulla tracciabilità finanziaria	monitoraggio semestrale	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento		
	verifica della corretta esecuzione, per il rilascio del certificato di collaudo, del certificato di verifica di conformità ovvero dell'attestato di regolare esecuzione				alterazioni o omissioni di attività di controllo, rilascio del certificato di regolare esecuzione in cambio di vantaggi economici mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera.	Report finale per ogni opera , fornitura o servizio da parte del RUP agli organi deputati al controllo	monitoraggio semestrale	in atto	Direttore	
Rendicontazione	rendicontazione dei lavori in economia	2	2	4	riciclo di denaro di dubbia provenienza/evasione fiscale	Rischio "Riciclaggio/evasione fiscale" Verificare che non si effettuino pagamenti ingiustificati o sottratti alla tracciabilità dei flussi finanziari	MONITORAGGIO SISETEMATICO	in atto	Responsabile dello spcifico procedimento	Si tengono sotto osservazione le potenziali anomalie ec indicatori elencati nel D.M. interni del 25 Settembre 2015 (antiricilaggio e antiterrorismo) al cui emergere scatta l'obbligo di segnalazione delle operazioni sospette
		2	2	4	comunicazione in anticipo d un decesso ad una determinata impresa di onoranze funebri	Rischio "Fuga di notizie"  a) Procedura sulle modalità comportamentali  b) Rotazione del personale direttamente interessato  c) Aggiorrnamento del codice di comportamento	a) presenza di procedura     b) disposizione organizzativa     c) nuovo codice di comportamento adottato	a) IN ATTO b) IN ATTO d) Entro il 31/12/2019	Direttore	L'aggiornamento del codice disciplinare, condizionato all'emissione delle annunciate Linee guida ANAC, avverrà tramite elaborazione del comittato dei Direttori in sede UPIPA

amministrativo	Gestione decessi in struttura	2	2	4	Rischio "alterazione della concorrenza" a) Aggiorrnamento del codice di comportamento parte degli addetti alle camere mortuarie e/o dei reparti, di una specifica impresa di onoranze funebri	Linea guida/Disposizione organizzativa Esposizione Elenco ditte Esposizione Avviso per parenti nuovo codice di comportamento adottato	a) Entro il 31/12/2019 b) in atto monitoraggio annuale	Direttore	
		2	2	4	la richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in relazione all'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti previsti (es. per la vestizione della salma da parte di un operatore sanitario).	Nuovo codice disciplinare procedura Avviso al personale	a) Entro il 31/12/2019 b) in atto monitoraggio annuale	Direttore	